

# 実践的マネジメント・スキルの獲得

## 手を動かし、考えながら学ぶ ワークショップセミナー

経営における外部環境は、日々刻々と変化しております。その変化を確実に捉えて、自社の事業収益を高めるための戦略に落とし込むマネジメント力が、強く求められております。

そこで、従来のビジネススクールのような理論習得をベースに講義するスタイルから脱却し、理論に基づいた実践的なワークショップをベースに、実践力の獲得を目指したセミナーを提供します。

各回 受講料 5,000円

定員 20名 (最少催行人数6名)

◆土曜の午後 開講◆

会場 山形大学荒川サテライト 荒川区荒川2-1-5セントラル荒川ビル4階

### A-1 上杉鷹山流革新的問題解決

講師：松田 修 (山形大学大学院教授・ベンチャービジネスラボラトリー担当)  
東北大学卒、製鉄会社等を経て、インテグリス・ジャパン代表取締役(2007年退任)  
専門は、IE/VE/QC/OR/TRIZ・各種創造技法/問題解決等の実学

概要：Transformationの時代に如何にして事業改革していくべきか、250年前赤字債権団だった米沢藩の起死回生策を見習い、「死んだスルメ」学ではなく「生きたイカ」を学ぶ。



日時：2009年 11月 14日(土) 14:00～17:00 途中休憩含む

### A-2 事業の成功に必要な未来を読む力、ものの考え方

講師：柴田 孝 (山形大学大学院教授・産学連携担当)  
NECパーソナルプロダクツ・エグゼクティブアドバイザー、東京大学 統合型ものづくりとITシステム研究会委員。専門は、ものづくり経営戦略論、生産革新論

概要：弁証法やクリティカル・シンキングやクレイトン・クリステンセンの「イノベーションのジレンマ」を通して未来の予見を、ナポレオン・ヒルの成功哲学をベースに事業成功の心構えを、議論をしながら、見る力・読む力や考え方を養成します。



日時：2009年 11月 28日(土) 14:00～17:00 途中休憩含む

### A-3 進化のためのゼロベース・仮説思考法と課題発見・解決法

講師：佐藤 太一郎 (株)フロイデ パートナーコンサルタント・SBI大学院大学非常勤講師)  
京都大学理学部卒、アイフォー、東急エージェンシーを経て現職  
専門は、ブランド戦略(消費財からBtoB領域まで幅広い)

概要：個人も組織も進化が求められる現在において、仮説思考法とゼロベース思考法や、MECEとロジックツリーを活用した課題発見と解決法を、事例を用いて実践的に学ぶ。



日時：2009年 12月 12日(土) 14:00～17:00 途中休憩含む

### A-4 事業強化に効く人材育成法

講師：野原 裕美 (人材開発コンサルタント)  
専門は、個人のパフォーマンス強化支援、組織内人材育成環境整備

概要：人材育成を事業成果につなげるためには、思いつきの研修や現場任せのOJTではなく、問題を多角的にとらえ、事業成果を軸とした育成体系を構築することが重要です。そのために必要な知識と実践的なフレームの活用力を養成します。



日時：2010年 1月 16日(土) 14:00～17:00 途中休憩含む

### A-5 価値創造と利益の方程式

講師：志村 勉 (山形大学大学院教授・ものづくり技術経営学専攻)  
大前研一のアタッカーズビジネススクール講師、(株)フロイデ パートナーコンサルタント  
専門は、収益モデル、マーケティング・事業戦略、イノベーション

概要：事業収益を高めるためには顧客にとってズバ抜けた価値ある商品を創造し、顧客を魅了するように伝えて、利益を獲得する仕組みにすることです。その具体的方法を伝授します。



日時：2010年 1月 30日 (土) 14:00～17:00 途中休憩含む

# 現在のビジネスに必要なマネジメント知識の獲得 先進マネジメントのエッセンス ショートセミナー

目まぐるしく変化する現在のビジネスシーンで、会社組織はもとより個人の成長のためにも、有効なビジネススキルや知識を獲得する意義は非常に大きいと言えます。ここでは、明日からビジネスの現場で効果が出る即効性のある最新のマネジメント知識のエッセンスを学べます。

各回 受講料 4,000円 定員 25名 (最少催行人数6名) ◆金曜の夜 開講◆  
会場 山形大学荒川サテライト 荒川区荒川2-1-5セントラル荒川ビル4階

## B-1 危機を乗り越える！わかって使える経営学 再建のプロから学ぶ中小企業復活法の極意

講師：古木 惣一郎 (ターンアラウンドマネージャー：企業再生請負人)

MBA。専門は、企業の自主再建並びに内部承継支援

概要：企業が経営不振にいたる理由を、事業のライフサイクルや、様々な内部・外部要因の視点から提示し、経営者がより俯瞰的かつ客観的に自社並びに自社の事業を見つめる機会を提供する。その上で、それぞれに、どのような再生手法を用いるべきかを提示していく。

日時：2009年11月13日(金) 18:30~21:00 途中休憩含む



## B-2 トヨタ生産方式の仕掛人・高橋朗氏(元デンソー会長)の執った経営

講師：高橋 幸司 (山形大学大学院ベンチャービジネスラボラトリー長・教授)

専門は、攪拌・混合操作、技術経営

概要：高橋朗氏の提示されたオリジナルあふれる概念、「ものづくり技術経営者の使命」、「コアコンピタンスの強化と技術経営者のリーダーシップ」、「革新を生む企業風土づくり」、「顧客創造と技術経営に求められるもの」を講義します。

日時：2009年11月27日(金) 18:30~21:00 途中休憩含む



## B-3 利益を生み出すための、会計知識の学習法と応用法

講師：國方 康任 (リエゾン株式会社・代表、米国公認会計士)

専門は、製造メーカー、技術ベンチャーの経営戦略立案と実行支援

概要：まずは企業会計の基本をマスターし、さらに、戦略的な財務分析の方法、収益改善プランを立案するための管理会計の応用方法を紹介いたします。単なる会計知識の習得に留まらず、それをどのように業務に応用していけばよいのかについて学んで頂きます。

日時：2009年12月11日(金) 18:30~21:00 途中休憩含む



## B-4 経営者のための競争に勝つIT企画法

講師：大塚 宏征 (C&Lビジネスパートナーズ株式会社・代表)

専門は、事業戦略、IT企画/戦略、SCM構想企画・改革

概要：「あなたの会社のITは、経営に役立っていますか？」この質問に即答でYesと答えられる経営者は何人いるでしょうか。ここでは、経営者の視点でITの現状と課題を理解し、いかにITを最大限活用して経営戦略を実現するかを実践を通して学びます。

日時：2010年1月15日(金) 18:30~21:00 途中休憩含む



## B-5 事業承継問題から考える大学と金融機関の利用の仕方(入門編)

講師：小野 浩幸 (山形大学大学院教授・地域共同研究センター長)

専門は、技術移転、技術シーズの実用化・製品化・事業化のための戦略構築法と組織

概要：後継者に会社を円滑に承継するには意外と時間と経費がかかるものです。やり方を間違えると会社や従業員に大変なことに…。何よりも早めの準備が肝心といえます。今回は、具体的事例を参考に円滑な事業承継に向けたポイントを理解します。

日時：2010年1月29日(金) 18:30~21:00 途中休憩含む



# ショートセミナー・ワークショップセミナー 受講申込書

お申し込み方法

Fax送信先 **03-6806-7902**

参加申込書をご記入の上、FaxかMailにてご送信下さい。

e-mail [arakawa@jm.kj.yamagata-u.ac.jp](mailto:arakawa@jm.kj.yamagata-u.ac.jp)

	テーマ番号	開催日	定員	受講料	希望するものすべてに ○をつけて下さい
ワークショップセミナー	A-1	11月14日(土)	20名	5,000円	
	A-2	11月28日(土)	20名	5,000円	
	A-3	12月12日(土)	20名	5,000円	
	A-4	1月16日(土)	20名	5,000円	
	A-5	1月30日(土)	20名	5,000円	
ショートセミナー	B-1	11月13日(金)	25名	4,000円	
	B-2	11月27日(金)	25名	4,000円	
	B-3	12月11日(金)	25名	4,000円	
	B-4	1月15日(金)	25名	4,000円	
	B-5	1月29日(金)	25名	4,000円	
上記、セミナーに申し込みます。					
※支払方法(どちらか希望する方を必ずお選びください)					
<input type="checkbox"/> 一括払いを希望します <input type="checkbox"/> 各回毎の支払を希望します					
氏名	ふりがな			性別	男・女
勤務先				部署 役職	
所在地	〒			TEL	
e-mail					
備考					

◆お申し込みの際の注意事項(必ずお読み下さい)

- ・講師や会場の都合、あるいは最小催行人数に満たない場合は、やむを得ず中止させて頂く場合もございます。予めご了承ください。
- ・セミナーはそれぞれ定員になり次第、申込を締め切らせて頂きます。また、お申し込み多数となった場合は先着順とさせていただきます。
- ・セミナー受講のお知らせとともに、受講料納入依頼を後日、送付致します。受講料納入依頼到着後、指定の振込先にセミナー開催日の7日前までにお振り込みください。(一括払いをご希望の方は初回のセミナー開催日の7日前までとなります。)
- ・セミナーの日程が多少変更となることもあります。予めご了承下さい。
- ・全セミナーの会場は山形大学荒川サテライト 研修室となります。(東京都荒川区荒川2-1-5 セントラル荒川ビル4階)

お問い合わせ先 山形大学荒川サテライト 産官学コーディネーター 佐々木(ささき)  
TEL 03-6806-7901 e-mail [arakawa@jm.kj.yamagata-u.ac.jp](mailto:arakawa@jm.kj.yamagata-u.ac.jp)

# 山形大学工学部荒川サテライトのご紹介

平成21年4月、首都圏での産学連携や広報活動を目的に、山形大学としては東京で3番目の拠点となる、「山形大学工学部荒川サテライト」を開設いたしました。

東京と山形という離れた地域を超え、それぞれの持ち味を生かした産業交流、企業間連携のブリッジ役を果たすことに加え、その際のイノベーションセンターの機能を果たしたいとも考えております。

土地の狭小に嘆いている荒川区および周辺地域と、土地が潤沢で企業間取引の多い山形県内企業との連携も意義があると思われ、山形県内のおいしくて安全な加工食品や農産物を東京都心の台所へ繋げる役目も果たしたいと考えています。

製造業を中心にした技術経営に関する相談からスタートさせ、共同研究による技術支援、経営支援を行ってまいります。また、22年度からは実践的なマネジメントスクールの開講も予定しています。

これまで培ってきました産学連携のノウハウを生かして、荒川区をはじめ首都圏での産業と地域の活性化に一役買いたいと考えております。

荒川サテライトには職員1名が常駐し、教員・技術職員もすぐに対応できる体制を整えております。技術的なこと、経営に関すること、なんでも、お気軽にご活用ください。荒川区以外の皆さんも大歓迎です！



荒川サテライトのあるセントラル荒川ビル



サテライト長 志村勉教授

荒川区に、なくてはならない機能になることが目標です。

## 荒川サテライトの活動内容と活用メリットは？

### 共同研究

「産学連携研究開発支援事業」

- ◆荒川区より、共同研究への半額補助

### 技術相談

経営相談

「ものづくり技術向上支援事業」

- ◆荒川区の企業は無料

### マネジメントスクール

- ◆従来の講義スタイルから脱却し、実践的マネジメント・スキルの獲得（ワークショップ形式中心）



遠隔システムによる技術相談・講義も可能

★ 山形大学工学部シーズ集 ★

<http://www.yz.yamagata-u.ac.jp/research/seeds/>

### 山形大学工学部荒川サテライト

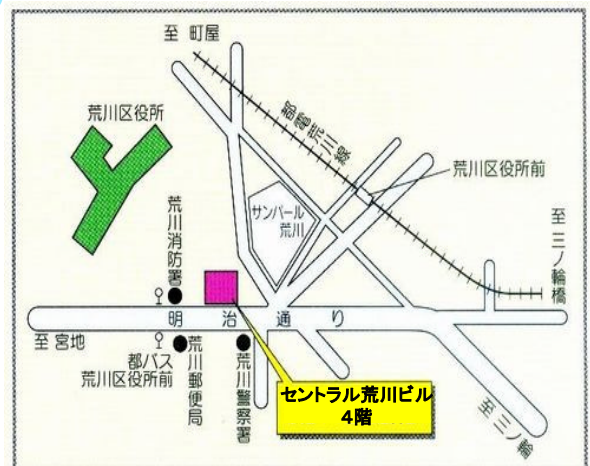
(連携コーディネーター: 佐々木亮子)

〒116-0002

荒川区荒川 2-1-5 セントラル荒川ビル4階

TEL 03-6806-7901 FAX 03-6806-7902

e-mail: arakawa@jm.kj.yamagata-u.ac.jp



都営バス、都電荒川線にて「荒川区役所前」下車